

# 令和 8 年度 事業計画及び収支予算書

令和 8 年 4 月 1 日から  
令和 9 年 3 月 31 日まで



公益財団法人兵庫県スポーツ協会

## はじめに

本事業計画は、当協会が令和5（2023）年度に策定した「中長期ビジョン」（令和5（2023）年度～9（2027）年度）のアクション・プランに位置づけられるものです。

本計画ではビジョンの体系（5つの柱）に沿って各事業を記すとともに、ビジョンの「みえる化」を図るべく、ビジョンの方向性（バリュー）ごとに成果目標（アウトカム）を設定し、各事業の達成目標（アウトプット）を示しています。これら目標の達成状況を毎年度点検・検証することで、各年度の事業計画と中長期ビジョンのフォローアップを行います。

令和8年2月に開催されたミラノ・コルティナオリンピックにおいて、日本選手団は過去最高となる24個のメダルを獲得し、兵庫県にゆかりのある選手も多数活躍されました。中長期ビジョンで掲げる、県民に「夢を」、「感動を」を与え、子どもたちがその姿にあこがれて次代のトップアスリートを目指すという未来を感じることができました。

一方、スポーツをする子供が減少傾向にある中で、令和8年度からは部活動の地域展開の改革期間が始まり、更なる減少が懸念されます。

そこで、令和8年度は、スポーツを通じて兵庫の次世代を担う人材育成事業など多様な取組により、裾野の拡大を図ります。

また、令和7年4月に、学校給食・食育支援センターを事務局に統合するという組織再編を行いました。令和8年2月に事務所の移転も完了しました。事業をより効率的、効果的に展開し、持続的に事業展開が可能な組織基盤の確立に取り組むとともに、スポーツ協会管理施設との連携事業など「食とスポーツ」事業を一体的、戦略的に展開し、食事業の充実と食を通じたアスリートへの支援強化を図ります。

## 令和8年度事業方針

中長期ビジョンの体系（1～5）に沿って事業を展開します。

### 1 競技スポーツの推進

- ・国民スポーツ大会での継続的な入賞、ジュニア層の発掘とトップアスリートの育成
- ・公認スポーツ指導者等の資格取得を支援し、スポーツを支える人材の育成を一層推進
- ・アスリートの県内企業への就職を視野に入れる機会を創出

### 2 生涯スポーツの推進

- ・スポーツ少年団活動の活性化とガバナンスの強化
- ・総合型地域スポーツクラブの登録認証制度の普及促進と自律的なクラブ運営を牽引する人材の育成支援
- ・中学校運動部活動の円滑な地域展開への支援

### 3 スポーツ施設の管理運営

- ・施設設備の計画的修繕・更新による安全性の確保
- ・民間事業者との連携による収益事業の展開と運営効率化
- ・施設の機能を活かした魅力ある講座やイベントの実施

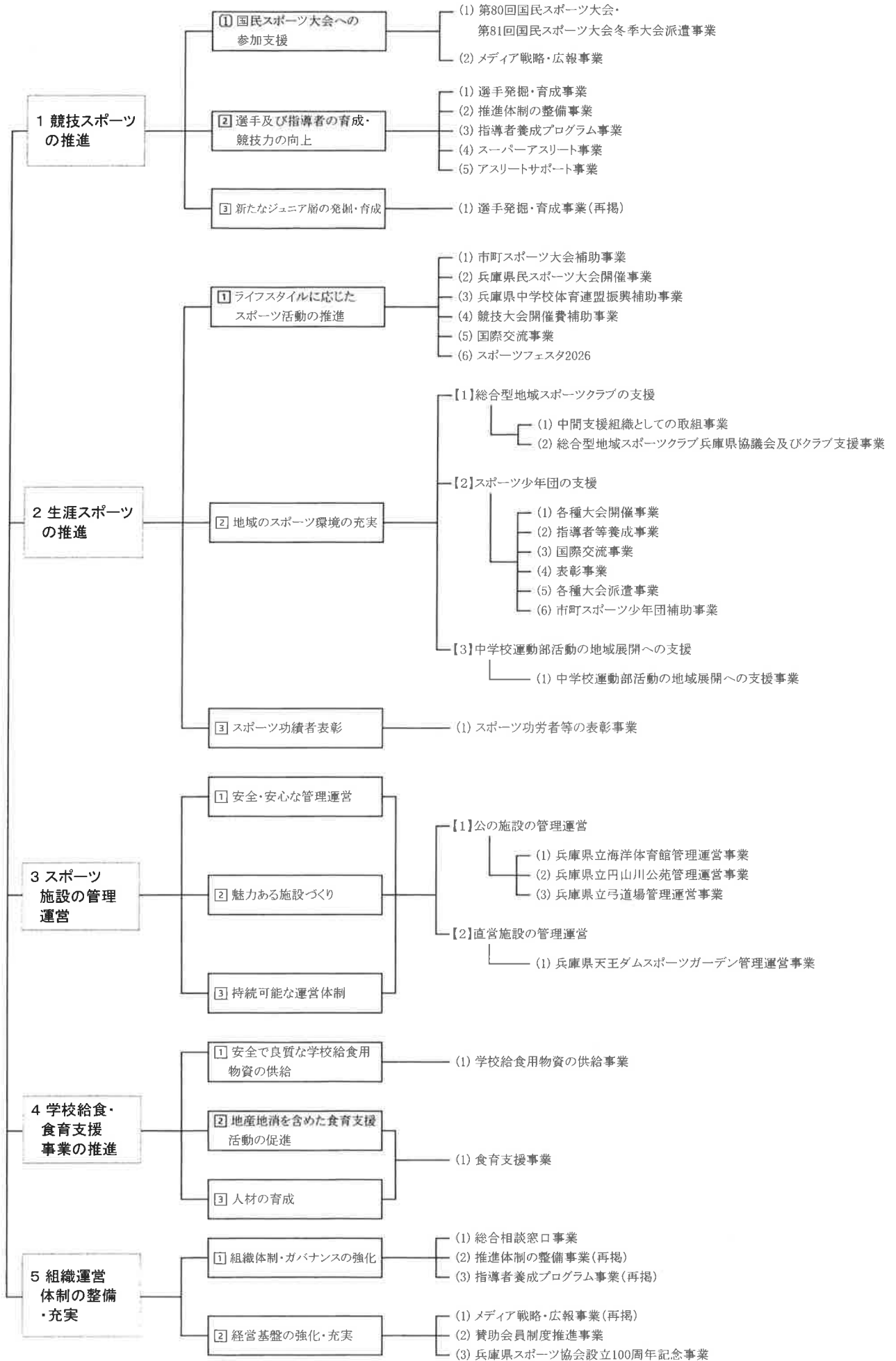
### 4 学校給食・食育支援事業の推進

- ・安全で良質な学校給食用物資の安定供給
- ・地産地消を含めた食育支援活動の推進

### 5 組織運営体制の整備・充実

- ・スポーツを通じて兵庫の次世代を担う人材を育成する事業を支える賛助会員制度の推進
- ・兵庫県スポーツ協会設立100周年に向けた記念行事等の検討の開始

# I 事業体系図



## II 事業別概要

### 1 競技スポーツの推進

アウトカム指標

10年後の姿	指標	R6年度実績値	R7年度目標値	R8年度目標値	R9年度目標値	R14年度目標値
オリンピックなどの国際大会や全国大会で幅広い年齢層の兵庫県選手が多く活躍している。	・兵庫県スポーツ賞優秀賞 ・兵庫県スポーツ協会表彰(優秀選手)	440人	472人	480人	484人	500人 R13
国民スポーツ大会において兵庫県選手団が天皇杯・皇后杯の上位入賞(8位以内)を維持している。	順位	天皇杯12位 皇后杯5位	天皇杯・皇后杯8位以内	天皇杯・皇后杯8位以内	天皇杯・皇后杯8位以内	天皇杯・皇后杯8位以内

#### 1 国民スポーツ大会への参加支援

##### (1) 第80回国民スポーツ大会・第81回国民スポーツ大会冬季大会派遣事業(県補助事業)

事業名	対象	実施時期	場所	R7年度目標値	R8年度目標値	
近畿ブロック大会	30競技	6/18~8/29	滋賀県	突破率50%	突破率50%	
青の煌めきあおもり国スポ	37競技	9/3~9/13 10/2~10/9 10/10~10/20	青森県	700人	700人	
第81回国民スポーツ大会	ブロック予選会	1競技	11/28, 29 12/5, 6			滋賀県
	冬季大会	2競技	1/26~2/10			岐阜県・山梨県・神奈川県
		1競技	2/14~2/17	岩手県		

##### (2) メディア戦略・広報事業

当協会の事業概要、イベント情報などを広報し、県民のスポーツへの関心を高める。

###### ① TEAM HYOGO 2026

- 対象(予定数): 関係者等(800部)
- 実施時期: 4月発行

###### ② 国スポ通信

- 対象(予定数): 電子データとして作成 一部関係者等に配付(400部)
- 実施時期: 年2回発行

#### 2 選手及び指導者の育成・競技力の向上

トップレベルの選手の育成・強化、ジュニア選手の発掘・育成に取り組み、国民スポーツ大会での継続的な入賞と国際大会等で活躍できるアスリートの育成を目指す。

##### (1) 選手発掘・育成事業(県補助事業)

###### ① 強化事業

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度目標値	R8年度目標値
一般強化事業	競技団体	通年	国スポ候補選手を対象として、強化合宿・練習等を行い、国スポ候補選手の重点強化を図る	41/41 団体	41/41 団体
強化選手指定			各競技団体から推薦された、国スポで活躍が期待される選手を指定し、重点強化を図る	500人	500人
団体競技強化事業			合同チーム等において得点が期待できる競技種別を指定し、重点強化を図る	10団体 18種別	11団体 20種別

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
強化運動部・チーム指定	競技団体	通年	国スポにおいて、兵庫県代表として活躍が期待できる運動部及びチーム等を指定し、重点強化を図る	30団体	30団体
ジュニア特別強化事業 (中体連・高体連への活動費補助)			中体連：指導者研修費等補助 高体連：指導者研修・選手派遣 選手強化費等補助	—	—
加盟団体活動補助事業			国スポ団体以外の19競技団体大会開催費等補助	16団体	16団体
指導者招聘事業			豊富な知識や経験がある優秀な指導者を招聘し競技力の飛躍的な向上を図る	全団体	全団体
国スポ支援コーチ派遣			国スポ強化に携わる指導者を国スポ及びブロック大会に派遣し、指導の充実を図る	20団体	20団体
ドクター・トレーナー等派遣			ドクター又はトレーナー等を招聘し、選手の体調管理、体力づくり・強化を図る	20団体	20団体
ふるさと選手活用促進プロジェクト			国スポふるさと制度対象の有望選手を支援することにより、国スポ出場を促し、入賞拡大を図る	20人	22人

② トップアスリート等の活用促進事業

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
トップアスリート等の活用促進事業	国スポ正式競技団体	通年	トップアスリート・チーム等を派遣し、強化練習会やスポーツ体験会等を実施する	9団体	9団体

(2) 推進体制の整備事業

① 選手サポートプログラム事業(県補助事業・JSP0委託事業)

事業名	対象	実施時期	内容
国スポ選手健康調査アンケート	国スポ選手	通年	国スポ選手健康調査アンケート
アンチ・ドーピング研修会	加盟団体	9月下旬	国スポに向けたアンチ・ドーピング留意点等の研修
トレーニング施設等利用補助	国スポ候補選手	5月～3月	施設利用補助

② 各種会議開催(県補助事業)

事業名	対象	実施時期	内容
競技力向上推進委員会	国スポ参加競技団体	11月	強化対策事業の検討等(競技力向上委員長他、委員11人)
事務担当者会議	関係団体	6月	補助金適正執行等、各団体ガバナンス・マネージメントの強化を図る
広報	—	年2回	当協会の事業概要、国民スポーツ大会情報等を広報し、スポーツの振興を図る

(3) 指導者養成プログラム事業(県補助事業)

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
コーチ3・コーチ4養成講習会派遣事業	【コーチ3】 各競技団体においてコーチングスタッフとして、ブロック及び全国大会レベルのプレーヤー・チームに対して競技力向上を目的としたコーチングを行う指導者 【コーチ4】 各競技団体においてコーチングスタッフとして、国際大会レベルのプレーヤー・チームに対して競技力向上を目的としたコーチングを行う指導者	通年	日本スポーツ協会が実施するコーチ3・コーチ4養成講習会への派遣	3人程	5人
中央競技団体等開催研修会派遣事業	各競技団体指導者	通年	中央競技団体等による研修会への派遣	3人	5人
女性指導者サポート事業	日本スポーツ協会公認コーチ1の資格取得を目指す女性指導者	6月～1月	未定	10人	10人
JSP0公認スタートコーチ・スポーツコーチングリーダー補助事業公認指導者養成講習会サポート事業	上位資格者を補佐する者として基礎的なスポーツ指導や運営にあたる者またはあたらうとする者	6月～1月	未定	10人	10人
指導者ブラッシュアップ講習会	県北部のJSP0公認指導者・資格取得予定者・審判	6月～3月	未定	5団体	5団体
兵庫県スポーツ指導者研修会(JSP0委託事業)	日本スポーツ協会公認スポーツ指導者、兵庫県スポーツ少年団指導者、各スポーツ指導者	7/11、1/24(予定)	指導者資格更新のための研修会	日スポ主体更新講習300人	日スポ主体更新講習300人
「チーム兵庫プロジェクト・1」会議	国スポ各種別監督等	6月・8月・3月	国スポ戦略会議等(内容:アンチ・ドーピング研修、指導者養成等)	41団体	41団体
競技力向上研修会	加盟団体等	12月	講演会、国スポ顕彰等		

(4) スーパーアスリート事業(県補助事業)

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
能力向上サポートプログラム事業	競技団体	通年	オリンピックをはじめとする国際大会等で将来活躍が期待できる選手の養成を図る	60人 (国際大会出場10人)	60人 (国際大会出場10人)
医・科学サポートプログラム事業			トップアスリートになるためのフィジカルトレーニング等の医・科学的サポートを実施		
能力発掘・育成プログラム事業			リトライ選手発掘のための競技体験会やトライアウトの開催	3団体	3団体

(5) アスリートサポート事業(協会独自事業)

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
アスリート・県内企業就職サポート事業	学生	8月～3月	兵庫県内の企業で、競技者を社員として雇用したい企業、働きながらスポーツを継続できる環境を整えている企業などの情報を運動部に所属する学生に提供	-	ポータルサイト立ち上げ

新

### 3 新たなジュニア層の発掘・育成

各地域で実施する競技体験会を通して、スポーツ能力に優れた素質を持つ県内の子どもたちの発掘や、各個人に合ったスポーツへの橋渡しを行い、競技人口の拡大を図り、将来、国民スポーツ大会をはじめ、オリンピックなどの国際舞台で活躍できるアスリートの育成をサポートする。

#### (1) 選手発掘・育成事業（県補助事業、協会独自事業）

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
スーパージュニア育成塾	競技団体	通年	ジュニア選手（中学生）の強化合宿・練習	35団体	33団体
ジュニアスポーツ教室			ジュニア選手（小・中学生）の育成教室	35団体	32団体
フィフスプログラム事業			競技団体の一貫した指導体制を促進し、ジュニア期（小学5年生～）からの計画的な選手発掘・育成を推進	22団体	22団体
ゴールデンエイジ・プロジェクト			競技者の底辺拡大、才能ある選手の発掘	22団体	20団体
拠点化推進プロジェクト			競技団体が指定する拠点におけるジュニア育成	22団体	20団体
ひょうご五国スポーツキャラバン			ジュニア世代（小学生）への普及・体験教室の合同開催	3回開催 15団体 250人	5回開催 25団体 400人
子どもスポーツ教室の開催助成			新たにスポーツ体験教室を実施する競技団体に補助	-	10団体

拡

新

## 2 生涯スポーツの推進

アウトカム指標

10年後の姿	指標	R6年度 実績値	R7年度 目標値	R8年度 目標値	R9年度 目標値	R14年度 目標値
年齢・性別、体力や技能の程度、障害の有無等にかかわらず、多くの県民が各々の興味・関心、適性に応じてスポーツ活動を楽しんでいる。	スポーツ団体登録者数の推移	773,865人	779,500人	779,650人	779,800人	780,000人
県内の「する」「みる」「ささえる」スポーツ参画人口が拡大している。						

※スポーツ団体・・・競技団体、市町体育・スポーツ協会、学校団体、スポーツ少年団

その他・・・総合型地域スポーツクラブ兵庫県協議会登録クラブ（18クラブ）8,520人

### 1 ライフスタイルに応じたスポーツ活動の推進

#### (1) 市町スポーツ大会補助事業

市町体育・スポーツ協会が開催するスポーツ・レクリエーション事業等に補助を行う。

- 対象 象：市町体育・スポーツ協会
- 目標値（R8）：80,000人
- 実施時期：通年
- 場 所：各市町

#### (2) 兵庫県民スポーツ大会開催事業

加盟競技団体の参加による総合開会式と各競技別大会を開催する。

- ① 総合開会式
  - 対象(予定人数)：加盟競技団体(約2,000人)
  - 実施時期：5月10日(日)
  - 場 所：神戸市立中央体育館
- ② 各競技別大会
  - 対象(予定人数)：加盟競技団体(約40,000人)
  - 実施時期：通年
  - 場 所：県内各地

### (3) 兵庫県中学校体育連盟振興補助事業

- ① 兵庫県中学校総合体育大会
  - 対象(予定人数) : 17競技 (約15,000人)
  - 実施時期 : 7月～1月
  - 場 所 : 県内各地
- ② 中学校新人種目別大会
  - 対象(予定人数) : 16競技 (約10,000人)
  - 実施時期 : 通年
  - 場 所 : 県内各地

### (4) 競技大会開催費補助事業

競技力の向上等を目的に開催する競技大会に要する経費の一部に補助を行う。

- 対象 象 : 国民スポーツ大会参加競技以外の競技団体
- 目 標 値 (R8) : 4,000人
- 実施時期 : 通年
- 場 所 : 県内

### (5) 国際交流事業

新

#### ① 日韓青少年夏季スポーツ交流 (JSP0委託事業)

日韓両国の団員が互いの国を訪問し、各種のスポーツ交流を実施することによって、親善と友好を深め、両国のスポーツ振興を図る。

- 実施時期 : 8月1日(土)～7日(金)
- 場 所 : 大田(テジョン)広域市(韓国)
- 実施競技 : バスケットボール、卓球、バドミントン(サッカー、バレーボールは三重県が派遣)
- 参加者 : 小中学生 184名(うち兵庫県:96名、三重県:88名)

#### ② ワールドマスターズゲームズ2027関西

ワールドマスターズゲームズ2027関西の開催を支援し、県民のスポーツ推進を図る。

- 実施時期 : 令和9年5月14日(金)～30日(日)
- 場 所 : 10府県4政令市(近畿2府4県、鳥取県、徳島県、福井県、岡山県、神戸市他)

### (6) スポーツフェスタ2026 (toto事業)

県民に多彩なスポーツの魅力を発信し、日常生活のなかでスポーツに取り組む意識の醸成を図る。

- 対 象 : 県民
- 目 標 値 : 500人(来場者)
- ※ 実施時期、実施場所は検討中

## 2 地域のスポーツ環境の充実

### 【1】総合型地域スポーツクラブの支援

経営人材、指導者などの地域スポーツを支える人材の育成に取り組み、総合型地域スポーツクラブを支援するとともに、運動部活動の地域展開の受け皿としての役割を果たせるよう、クラブの質的充実に取り組む。

#### (1) 中間支援組織としての取組事業（一部 県委託事業・JSP0委託事業・toto事業）

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
登録相談窓口の開設、相談員の派遣	希望者	通年	クラブ登録認証制度にかかる相談窓口を設け、登録支援を行う	40人	40人
クラブアドバイザー配置事業（toto）	—	通年	クラブアドバイザーを配置し、クラブの質的充実に向けた指導・助言を行うとともに、部活動移行に係る行政とクラブとの連携を促進するための情報発信を行う	—	—
地域における子どものスポーツ機会充実事業	—	通年	幼児期の子どもに自由な遊び環境を提供するための運動用具を導入し、総合型クラブ等での活用を推進	30人	30人
地域スポーツクラブ推進体制基盤強化事業（国庫補助 JSP0からの委託事業）	競技団体 市町スポーツ協会 登録クラブ等	通年	部活動地域展開を中心とした地域スポーツの課題解決のための事業及びJSP0登録クラブの審査などを行う	1,000人	1,000人
スポーツ情報の提供	—	通年	スポーツ協会内のホームページで研修会、指導者養成講習会の情報やクラブ紹介などの内容の更新、充実に図る	—	—

#### (2) 総合型地域スポーツクラブ兵庫県協議会及びクラブ支援事業（一部JSP0委託事業）

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
近畿ブロッククラブネットワークアクション2026への参画（JSP0事業）	登録クラブ等	11月予定	近畿ブロック内のクラブ関係者が情報を共有し、連携の促進を行う	15人	15人
総合型地域スポーツクラブ兵庫県協議会及びクラブ支援事業	協議会 登録クラブ	通年	クラブ交流の機会を増やす取組の実施、マネージャー会議及び課題解決に向けた研修会の開催	50人	50人
ホームページの更新 機関誌等の発行	登録クラブ等	通年	兵庫県協議会登録クラブのホームページの更新、新規登録クラブ紹介用の機関誌作成、情報提供の充実	1回	1回

### 【2】スポーツ少年団の支援

次代を担う健全なこころとからだをもった青少年の育成に資するため、スポーツ少年団の育成及びその活性化を図るとともに、各種大会・講習会等の開催及び派遣等の事業を実施する。

#### (1) 各種大会開催事業（一部JSP0補助事業）

事業名	対象	実施時期	場所	R7年度 目標値	R8年度 目標値
県スポーツ少年大会	団員・リーダー	7/18～7/20	養父市立あけのべ自然学校	10人	20人
県総合競技大会	団員	11月～12月	県立武道館他	2,400人	2500人
県競技別交歓大会	団員	5月～1月	県内各地	2,100人	2200人

#### (2) 指導者等養成事業（一部JSP0補助事業）

事業名	対象	実施時期	場所	R7年度 目標値	R8年度 目標値
スタートコーチ（スポーツ少年団） 養成講習会	基本的な知識・技能に基づき、当該競技の上位資格者と協力して、安全で効果的な活動を提供する者	10月・11月	神戸商工貿易センタービル他	180人	200人
アクティブ・チャイルド・プログラム ※子どもが発達段階に応じて身につけておくことが望ましい動きを習得する運動プログラム	本プログラムの理念やノウハウを各地域において普及・啓発できる者	10/3	神戸商工貿易センタービル	20人	40人
ジュニア・リーダー養成講習会	団員・リーダー	12/19～12/20	相生市立ふれあい交流館	15人	40人
リーダー会育成事業	リーダー会員	通年	神戸商工貿易センタービル他	25人	30人

(3) 国際交流事業（一部JSP0委託事業）

事業名	対象	実施時期	場所	R7年度 目標値	R8年度 目標値
日独スポーツ少年団 同時交流事業	指導者・団員	派遣7/29～8/13	国立オリンピック記念青少年 総合センター ドイツ連邦共和国	派遣2人 受入5人 *指定枠有	派遣2人 (受入なし)

(4) 表彰事業（一部JSP0補助事業）

事業名	対象	実施時期	場所	R7年度 目標値	R8年度 目標値
日本スポーツ少年団顕彰事業	市町・指導者	12/1他	県立武道館他	5人 *指定枠有	5人
県スポーツ少年団功労者表彰	指導者			20人	20人

(5) 各種大会派遣事業（一部JSP0補助事業）

事業名	対象	実施時期	場所	R7年度 目標値	R8年度 目標値
全国スポーツ少年大会派遣	指導者・団員	8/8～8/11	石川県	4人 *指定枠有	4人 *指定枠有
近畿スポーツ少年大会派遣	指導者・団員	9/20～9/22	奈良県	10人	10人
全国競技別交流大会派遣	団員	8、12、3月	北海道他	30人	30人
近畿競技別交流大会派遣	団員	6月～1月	滋賀県他	250人	250人
近畿リーダー研究大会派遣	指導者・リーダー	6/6～6/7	滋賀県	5人 *指定枠有	5人 *指定枠有
ジュニアスポーツフォーラム派遣	指導者	6月中旬（予定）	東京都	3人 *指定枠有	3人 *指定枠有
シニア・リーダースクール派遣	リーダー	8月中旬（予定）	静岡県（予定）	3人	3人

(6) 市町スポーツ少年団補助事業（協会独自事業）

事業名	対象	実施時期	R7年度 目標値	R8年度 目標値
市町スポーツ少年団活動補助事業	団員、指導者または育成母集団	通年	10市町	10市町

【3】 中学校運動部活動の地域展開への支援

中学校における部活動の地域展開が円滑に進むように、地域スポーツを支える人材の育成支援等の事業を実施する。

(1) 中学校運動部活動の地域展開への支援事業（協会独自事業、県委託事業）

事業名	対象	実施時期	内容	R7年度 目標値	R8年度 目標値
<b>新</b> 地域スポーツクラブ実習派遣事業	大学生等	通年	地域スポーツを支える人材育成のため、 大学と連携協定を結び、事前研修・地域 スポーツクラブへの実習派遣を実施	—	80人
<b>新</b> 公認資格取得支援事業	18歳以上	通年	競技指導やクラブ運営を牽引する人材を 育成するために、養成講習会の開催及び 資格取得経費の補助を実施	—	400人
学校等への情報提供窓口の設置	希望する 学校等	通年	登録認証を得た指導者・受け入れ体 制等の情報を、希望する学校等へ提 供する窓口を設置	20件	20件

3 スポーツ功績者表彰

(1) スポーツ功労者等の表彰事業

- 対象(予定人数) : スポーツ功労者・優秀選手等(約300人)
- 場 所 : 神戸常盤アリーナ
- 実 施 時 期 : 令和9年2月



### 3 スポーツ施設の管理運営

アウトカム指標

10年後の姿	指標	R6年度実績値	R7年度目標値	R8年度目標値	R9年度目標値	R14年度目標値
施設の安全を確保するとともに、魅力ある事業を展開し収益性が向上することにより利益還元型の運営を行っている。	【直営施設】 天王ダムスポーツ ガーデン (収支の対R5年比)	147%	156%	156%	164%	172%
	【管理施設】 利用者数(延べ)	/	/	/	/	/
多種多様な講座やイベントを実施し、地域の交流拠点として多くの人々が日常的にスポーツに親しんでいる。	海洋体育館	44,419人	55,250人	45,800人	46,900人	-
	円山川公苑	84,407人	90,000人	97,000人	92,300人	-
	弓道場	31,808人	31,210人	31,260人	-	-
	天王ダム	55,659人	52,300人	53,600人	54,000人	56,800人

※指定管理施設は、指定管理の終期まで目標値とする。

※円山川公苑はR8に高校総体カヌー会場となるなど大幅増。

- 1 安全・安心な管理運営
- 2 魅力ある施設づくり
- 3 持続可能な運営体制

#### 【1】 公の施設の管理運営事業（指定管理施設受託事業）

兵庫県が設置したスポーツ施設の指定管理者として、県民の生涯スポーツ、生涯学習、健康志向の高まり等を踏まえ、魅力ある多種多様な講座やイベントを実施する。

[受託施設]

兵庫県立海洋体育館	(所在地：芦屋市浜風町)	[R7.4~R12.3]
兵庫県立円山川公苑	(所在地：豊岡市小島)	[R8.4~R13.3]
兵庫県立弓道場	(所在地：明石市明石公園)	[R8.4~R9.3]

#### (1) 兵庫県立海洋体育館管理運営事業

海洋スポーツの振興を通じ、青少年の健全育成、県民の健康づくりの推進に寄与するため、各種スポーツ教室を実施する。

##### ① 研修・スポーツ教室等

事業区分	内容	講座数	R7年度目標値 (延べ人数)	R8年度目標値
指導者養成研修事業	学校・社会体育関係者を対象に個々の能力や適性に応じたヨット又はカヌーについての技術的な研修を行い、指導力の向上を図る	1講座	20人	20人
トップアスリート活用事業	当館で活動する団体の更なる競技力向上を図るため、トップアスリートによる講習会等を実施	1事業	100人	100人
学校等における野外活動支援事業	自然学校等児童生徒の体験活動を支援するため、カヤック等の安全・技術指導及びヨット体験等の活動プログラムを提供	1事業	880人	900人
スポーツ教室・講習会事業	小学生からシニアまでを対象にヨット又はカヌーの理論と基礎的な技術を身につけ、1人で乗れることを目指す講座から、初心者のためのカヌー・SUP体験講座等を毎日実施	5講座	240人	400人
	海洋スクール		自然体験、操船実習、海洋教室等を実施	40人

拡

② 各種大会・イベント等

事業区分	内容	事業数	R7年度 目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
大会・イベント事業	地域住民や海洋体育館利用者、不登校の児童生徒、特別支援学校の教職員を対象に各種大会・イベントを実施	10事業	430人	440人
	イベント開催時に、専門員の協力も得ながらSUP等の新しいマリンスポーツの体験会を実施		600人	1000人
	芦屋・西宮沖でモーターボート体験乗船やクルージングを実施		300人	310人
食育支援事業(食育学習会) *兵庫県学校給食・食育支援センター 連携事業	主にマリンスポーツキャンペーン体験者を対象に、カレーの栄養素に関する講話と喫食を実施		80人	100人
芦屋マリンセンターフェスティバル	カヌー、ドラゴンボート、SUP等のマリンスポーツの体験イベントの開催、しらす丼の提供を実施	1事業	300人	500人
KAITAI CLUB NETWORK事業	利用者から構成するKAITAI CLUB NETWORKと連携し、各種イベント等を実施	1事業	54人	60人

③ 令和8年度利用見込人員(延人員)

貸艇利用	3,900人
置艇利用	33,300人
研修室等	4,950人
教室受講者等	3,650人
合 計	45,800人



(2) 兵庫県立円山川公苑管理運営事業

兵庫県北部の文化・スポーツ活動の総合施設として、県民の文化の高揚、健康の増進、地域創生に貢献するため、地域の関係団体と連携し、文化、スポーツ、レクリエーションに関する企画を実施する。

① 美術館（展示室）運営事業

新

事業区分	内容	事業数	R7年度 目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
地元作家たちの発表の場と県民が芸術に触れる機会を提供する事業	但馬ゆかりの作家などの企画展覧会と但馬内の県立高等学校と連携した美術展を開催	6事業	12,200人	5,000人
地元の子どもたちが一流の芸術に触れる機会を提供する事業	兵庫が生んだ気鋭の日本画家である西田真人画伯の企画展を開催		-	10,000人
県民プレミアム芸術デー・ミュージアムスタンプラリー・関西文化の日への参画	県民が芸術文化に親しみ、より身近に感じられる機会を提供するため無料開放事業等への参加		800人	900人

② スポーツ・レクリエーション事業等

事業区分	内容	事業数	R7年度 目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
小学5年生の自然学校など、学校団体の野外活動（学校行事）を支援する事業	カナディアンカヌー・カヤック・カッターの安全・技術指導と活動プログラムの提供	2事業	5,000人	5,000人
パドルスポーツ（カナディアンカヌー・カヤック・SUP）の普及を図る事業	一人はもとより、親子や愛犬と一緒にカヌー・カヤック・SUP体験できる各種プログラムやツーリング等を実施	4事業	2,000人	2,000人
パドルスポーツの指導者養成と障がい者のカヌー活動を支援する事業	公認カヌー及びSUPインストラクターの養成講習・検定会の開催と、障がい者のアウトドアスポーツ体験を支援	3事業	90人	100人
アイススケート・インラインスケートの普及・振興を図る事業	年齢を問わずスケートの基本を学べる各種教室の開催と自主運営クラブを育成	6事業	220人	220人
団体・個人の利用促進を図るための事業	アイスフェスティバル等の集客イベント、各種競技大会の開催や、1日すべての施設が利用できるエンジョイパスポートの販売	8事業	2,100人	2,500人

③ 大学・企業・地域団体との連携事業

事業区分	内容	事業数	R7年度 目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
芸術文化観光専門職大学、モンベル他、各種団体・施設との協力・提携関係を推進	学生の専門実習先としての提携をはじめ、企業、地域団体と連携・提携・協力し多様なニーズに対応できる事業を展開	7事業	250人	250人
豊岡みなど・城崎カッターレース	参加30チーム約300名によるトーナメント競技会を開催		600人	600人

④ 令和8年度利用見込人員(延人数)

個人利用	32,000人
専用利用	30,000人
企画展覧会	15,000人
教室受講者等	19,000人
その他	1,000人
合計	97,000人



### (3) 兵庫県立弓道場管理運営事業

弓道の振興を通じ、青少年をはじめ広く県民の心身の健全な発達に寄与するため、弓道教室等を実施する。また、令和4年度より兵庫県教育委員会が新たに整備した多目的に活用できる付帯施設を有効活用し、利用者の利便性向上を図る。

#### ① 普及・振興事業

事業区分	内容	講座数	R7年度 目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
高校生以上の初心者～経験者を対象とした弓道教室等（初心者コース、中級者コース、経験者コース、夜間コース）	弓道の心構えや弓道技術を学ぶ機会を提供・支援することで、弓道の普及・振興を図る。初心者のみならず、ステップアップのための経験者コースを実施する	7講座	300人	360人

#### ② 令和8年度利用見込人員(延人員)

個人利用	800人
専用利用	26,000人
教室受講者等	360人
その他	4,100人
合計	31,260人



## 【2】 直営施設の管理運営

### (1) 兵庫県天王ダムスポーツガーデン管理運営事業

広く県民の健康増進と仲間づくりの場を提供することを目的として、兵庫県天王ダムスポーツガーデン(所在地：神戸市北区)の管理運営事業を実施する。

#### ① 大会・イベント等

事業名	内容	R7年度 目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
てんだむスポーツフェスタ	地域に密着したフェスティバルを開催。初心者から競技選手までを対象として、プロテニスプレーヤーによるクリニックやトレーニング方法を学ぶ機会等を提供。天王ダムスポーツガーデンの認知度向上を図る	500人	550人
<b>新</b> テニス地産カップ	兵庫県産の特産品を賞品とし、テニスで各地の生産者を応援する地産地消推進大会である「地産カップ」を誘致し、健康に意識の高い層に天王ダムスポーツガーデンの魅力をアピールし、施設の継続利用に繋げる	-	720人
<b>新</b> おやこでミニテニス	親子が一緒にスポーツに親しむ機会を創出し、健康増進と親子の交流を深めることを目的として実施する。国際テニス連盟が推奨しているテニス普及プログラム「TENNIS PLAY&STAY」に基づき、ミニラケット・ミニコート・弾みにくいボールを使い、親子で楽しく簡単にテニス遊びを行うプログラムを実施する	-	40人

#### ② 令和8年度利用見込人員(延人員)

テニス	一般利用	37,000人
	会員利用	8,400人
グラウンド	第一グラウンド	5,700人
	第二グラウンド	2,500人
合計		53,600人



## 4 学校給食・食育支援事業の推進

アウトカム指標

10年後の姿	指標	R6年度実績値	R7年度目標値	R8年度目標値	R9年度目標値	R14年度目標値
安全で良質な学校給食用物資を継続して安定的に供給している。	パン取引先の数 (市町、特別支援学校等)	61	61	62	62	63
	米飯取引先の数 (市町、特別支援学校等)	64	65	66	66	67
学校給食等を通じた多様な食育支援活動を実施している。	研修会等の参加者数	5,420人	6,189人	6,198人	6,092人	6,317人
「食とスポーツ」に係る事業を展開している。						

### 1 安全で良質な学校給食用物資の供給

#### (1) 学校給食用物資の供給事業

学校給食を行う学校及び学校給食共同調理場等に対し、安全で良質な学校給食用物資を安定的に供給する。

##### ① 安全で良質な物資の供給

- ・各種検査の実施

区分	実施検査	R7年度目標値 (延べ検査数)	R8年度目標値
米・小麦粉・一般物資	残留農薬検査、細菌検査	1,058件	721件
	異物検査 (異物混入ゼロで届ける兵庫の学校給食)	265件	131件

- ・物資加工工場の現地調査

衛生管理調査、原材料の産地確認等を実施する。

区分	実施検査	R7年度目標値	R8年度目標値
製パン・炊飯委託加工工場	拭き取り検査 (一般細菌数、大腸菌群、大腸菌)	(目標設定なし)	102件

### 2 地産地消を含めた食育支援活動の推進

#### (1) 食育支援事業

食育の担い手である栄養教諭の専門的知識を深める講習会の開催、児童・生徒を対象とした食に関する体験学習の実施など、地産地消の促進を含めた各種食育支援事業を実施する。

##### ① 研修会・講習会等の実施

事業区分	内容	事業数	R7年度目標値 (延べ人数)	R8年度目標値
県教育委員会と共催で実施する食育支援事業	食育推進校の指定、学校食育実践研究大会の開催、学校給食衛生管理推進研修会等を実施	4事業	1,640人	1,520人
<b>新</b> 食育展示会	学校給食用物資の展示及び「ちよこっと食育」による県産品を使った食育紹介 献立・食材が引き立つ撮影テクニックの習得	1事業	—	100人
製パン・炊飯委託工場等を対象とした衛生管理推進事業	安全な学校給食を実施するため、食品衛生管理に関する意識の向上を図る研修会等を実施	4事業	405人	238人

##### ② 体験学習会の推進

事業区分	内容	事業数	R7年度目標値 (延べ人数)	R8年度目標値
児童・生徒、教職員等を対象とした出前講習会	「見て・触れて・体験して・食べて」を実感する体験型の学習会を実施	8事業	4,004人	2,203人

③ 普及・啓発

事業名	内容	R7年度目標値 (件数)	R8年度 目標値
給食だよりの発行(年3回)	物資情報、検査情報、講習会情報等の紹介	3回	2回
食育指導教材等の貸出	給食レプリカ、ビデオ、図書等の無料貸出	460件	280件
学校給食研究事業補助	県下の学校給食研究団体への補助	7団体	7団体

④ 各施設との連携事業

事業名	内容	R7年度目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
スポーツ協会管理施設との連携事業 「みんなで作ろう!100人加-」	海洋体育館において運動やゲーム体験、栄養に関する勉強会を実施	150人	100人

⑤ 大学との連携による食育支援事業

事業名	内容	R7年度目標値 (延べ人数)	R8年度 目標値
兵庫大学女子駅伝部との食育連携事業 「軌跡 食×SPORTS」	女子駅伝部の競技力向上と食への意識の向上を目的に、大学栄養マネジメント学科、大学食堂運営企業と連携し、食育・サポートプログラムを実施 全日本大学女子駅伝、及び富士山女子駅伝出場を目指す	340人	1,440人

## 5 組織運営体制の整備・充実

### アウトカム指標

10年後の姿	指標	R6年度 実績値	R7年度 目標値	R8年度 目標値	R9年度 目標値	R14年度 目標値
全ての加盟団体において、スポーツ・インテグリティ(誠実・健全・高潔)の向上に向けて、コンプライアンスが徹底され、スポーツ団体ガバナンスコードが遵守された適切な組織運営が行われている。	法人化率	19%	21%	22%	23%	27%
当協会の独自財源を安定的に確保し、県内のアスリート及び加盟団体に対して、充実した支援を行っている。	収益事業の収支(対R5年比)	168%	171%	175%	178%	197%

### 1 組織体制・ガバナンス強化

(1) 総合相談窓口

加盟団体等を支援し、県民スポーツの振興を図るため、ガバナンス改革・経営力強化に関する相談窓口を当協会事務局内に設置する。

(2) 推進体制の整備事業 ※1 競技スポーツの推進 [2] 選手及び指導者の育成・競技力の向上 (2) に掲載

(3) 指導者養成プログラム事業 ※1 競技スポーツの推進 [2] 選手及び指導者の育成・競技力の向上 (3) に掲載

### 2 経営基盤の強化・充実

(1) メディア戦略・広報事業 ※1 競技スポーツの推進 [1] 国民スポーツ大会への参加支援 (2) に掲載

**新** (2) 賛助会員制度推進事業

スポーツを通じて兵庫の次世代を担う人材育成事業に取り組むため、賛助会員制度を推進する。

○賛助会員

協会の目的事業を賛助する法人又は個人

○会員の種類・年会費

①プラチナサポーター：500千円以上、②特別サポーター：100千円以上

③法人サポーター：10千円以上、④個人サポーター：5千円以上

**新** (3) 兵庫県スポーツ協会設立100周年記念事業

2030年(令和12年)に兵庫県スポーツ協会が設立100周年を迎えるにあたり、記念式典・表彰・記念誌作成などの事業について、特別委員会を設置して検討を行う。

## IV 収支予算書

### 1 事業別予算書（資金ベース）

（単位：千円）

事業	令和8年度	令和7年度	増減	備考
I 事業活動収支の部				
1 事業活動収入				
(1) 基本財産運用収入	1 4,418	4,600	△ 182	
(2) 特定資産運用収入	2 734	942	△ 208	
(3) 受取会費収入	3 4,960	5,260	△ 300	
(4) 登録料収入	4 2,850	2,850	0	
(5) 事業収入	5 5,830,961	4,895,404	935,557	
①指定管理者事業収入	6 43,673	82,046	△ 38,373	指定管理施設の減
②健康増進施設の管理運営事業収入	7 7,160	8,000	△ 840	
③総合型地域スポーツクラブ支援事業収入	8 96	96	0	
④各種大会開催（参加料等）収入（スポ少）	9 690	550	140	
⑤指導者養成事業収入（スポ少）	10 56	58	△ 2	
⑥学校給食物資収入	11 5,779,286	4,804,654	974,632	材料費の高騰に伴う売渡価格の値上げによる増
(6) 補助金等収入	12 479,848	597,464	△ 117,616	
①県受託料等収入	13 326,291	303,810	22,481	国スポ派遣補助金の増、新規事業の受託による増
②県指定管理料等収入	14 131,121	267,038	△ 135,917	指定管理施設の減
③受取国庫補助金	15 716	6,716	△ 6,000	R7計上誤り
④JSP0補助金等収入	16 7,060	2,260	4,800	R7計上誤り
⑤日本スポーツ振興センター助成金収入	17 9,160	7,807	1,353	スポーツフェスタ事業の規模拡大に伴う増
⑥民間助成金収入	18 5,500	2,200	3,300	スポーツ安全協会助成金の皆増
⑦スポーツ安全協会受取委託料収入	19 0	7,633	△ 7,633	スポーツ安全協会からの受託事業の終了
(7) 負担金収入	20 1,252	10,103	△ 8,851	指定管理施設の減に伴う負担金の減
(8) 寄付金収入	21 5,000	0	5,000	賛助会費
(9) 雑収入	22 1,764	2,329	△ 565	
事業活動収入計(A)	23 6,331,787	5,518,952	812,835	
2 事業活動支出				
(1) 事業費支出	24 6,151,466	5,384,303	767,163	
ア 競技スポーツの推進	25 246,821	228,664	18,157	
①国民スポーツ大会派遣事業支出	26 73,201	45,912	27,289	本大会の会場変更に伴う旅費の増(R7:滋賀、R8:青森)
②スポーツ指導者養成事業支出	27 2,050	2,100	△ 50	
③選手育成・強化対策事業支出	28 171,570	178,652	△ 7,082	県補助金の減額に伴う減
④国民スポーツ大会近畿ブロック大会支出	29 0	2,000	△ 2,000	R7計上誤り
イ 生涯スポーツの推進	30 47,733	47,470	263	
①県民スポーツ普及・振興事業支出	31 13,006	10,719	2,287	新規事業実施に伴う増
②総合型地域スポーツクラブ支援事業支出	32 12,661	20,671	△ 8,010	事業見直し(R8は中学校部活動の地域展開支援事業に移行等)による減
③スポーツ少年団事業支出	33 8,516	8,447	69	
④中学校部活動の地域展開支援事業支出	34 13,550	0	13,550	新規事業実施に伴う増
⑤スポーツ安全協会事業支出	35 0	7,633	△ 7,633	スポーツ安全協会からの受託事業の終了に伴う減
ウ スポーツ施設の管理運営	36 173,059	351,471	△ 178,412	
①公の施設の管理運営事業支出	37 170,497	348,008	△ 177,511	指定管理施設の減
②直営施設の管理運営事業支出	38 2,562	3,463	△ 901	
エ 学校給食・食育支援事業の推進	39 5,683,653	4,756,698	926,955	材料費の高騰による増
オ 組織運営体制の整備・充実	40 200	0	200	100周年記念事業
(2) 事務局管理費支出	41 139,854	152,720	△ 12,866	R7加東事務所移転のため
事業活動支出計(B)	42 6,291,320	5,537,023	754,297	
小計(C) = (A) - (B)	43 40,467	△ 18,071	58,538	
法人税、住民税及び事業税(D)	44 687	1,268	△ 581	
事業活動収支差額(E) = (C) - (D)	45 39,780	△ 19,339	59,119	

## 2 収支予算書（内訳表/損益ベース）

（単位：千円）

	公益目的事業会計	収益目的事業会計	法人会計	合計
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
①基本財産運用益	3,393	0	1,025	4,418
基本財産受取利息	1,025	0	1,025	2,050
基本財産受取賃借料（給食 法人）	2,368	0	0	2,368
②特定資産運用益	367	0	367	734
③受取会費	2,480	0	2,480	4,960
④事業収益	5,820,833	10,128	0	5,830,961
受取使用料	30,467	8,960	0	39,427
受取手数料	5,522	1,168	0	6,690
受取受講料	4,868	0	0	4,868
大会参加料収益	690	0	0	690
学校給食物資収益	5,779,286	0	0	5,779,286
⑤受取県補助金	295,751	7,000	12,812	315,563
競技スポーツ振興事業	171,550	0	0	171,550
国民スポーツ大会選手団派遣事業収益	73,201	0	0	73,201
運営費補助収益	51,000	7,000	12,812	70,812
⑥受取国庫補助金	716	0	0	716
二酸化炭素排出抑制対策事業	716	0	0	716
⑦受取JSP0補助金	2,237	0	0	2,237
ドレッシング防止教育・啓発事業収益	178	0	0	178
都道府県体協組織整備（スポ少）	1,959	0	0	1,959
アグティブチャイルドプログラム講習会（スポ少）	100	0	0	100
⑧受取県指定管理料	103,587	2,622	24,912	131,121
⑨受託料	15,551	0	0	15,551
JSP0からの委託	4,823	0	0	4,823
県からの委託	10,728	0	0	10,728
⑩受取民間助成金	5,500	0	0	5,500
グローリー	1,000	0	0	1,000
ライフスポーツ財団	1,000	0	0	1,000
スポーツ安全協会	3,500	0	0	3,500
⑪受取日本スポーツ振興センター助成金	9,160	0	0	9,160
⑫受取負担金	450	802	0	1,252
県民スポーツ大会開催負担金	450	0	0	450
その他負担金	0	802	0	802
⑬受取登録料（スポ少・総合型）	2,850	0	0	2,850
⑭受取寄附金	5,000	0	0	5,000
賛助会員費	5,000	0	0	5,000
⑮雑収益	1,764	0	0	1,764
受取利息（その他固定資産利息）	7	0	0	7
太陽光発電量（法人）	1,216	0	0	1,216
その他雑収入（広告・キャンセル料等）	541	0	0	541
経常収益計	6,269,639	20,552	41,596	6,331,787

	公益目的事業会計	収益目的事業会計	法人会計	合計
(2) 経常費用				
役員報酬	9,000	0	11,324	20,324
給料手当	141,610	6,020	19,287	166,917
賞与引当金繰入額(職員手当)	12,127	62	2,977	15,166
賞与引当金繰入額(福利厚生費)	1,438	10	902	2,350
退職給付費用	2,170	4	1,184	3,358
福利厚生費	32,579	1,176	9,786	43,541
推進員給与手当	28,526	0	0	28,526
臨時雇賃金	13,671	312	2,963	16,946
諸謝金	6,641	0	0	6,641
旅費交通費	21,736	0	158	21,894
備品費	1,300	0	0	1,300
消耗品費	25,632	0	0	25,632
修繕費	5,363	0	0	5,363
印刷製本費	4,080	0	0	4,080
光熱水料費	22,758	459	4,356	27,573
燃料費	1,827	0	0	1,827
会議費	434	0	0	434
通信運搬費	4,600	0	0	4,600
保険料	4,907	41	0	4,948
支払手数料	11,525	200	580	12,305
交際費	30	0	40	70
委託費	55,176	1,105	4,000	60,281
賃借料	31,670	0	864	32,534
支払負担金	6,185	0	208	6,393
減価償却費	12,743	4,669	0	17,412
支払補助金	218,881	0	0	218,881
租税公課	3,140	486	0	3,626
学校給食物資費	5,576,684	0	0	5,576,684
経常費用計	6,256,433	14,544	58,629	6,329,606
当期経常増減額	13,206	6,008	△17,033	2,181
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
管理棟建替引当金資産取崩収入	0	0	0	0
過年度修正益	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0
他会計振替額	3,004	△ 3,004	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	16,210	3,004	△ 17,033	2,181
法人税、住民税及び事業税	0	687	0	687
当期一般正味財産増減額	16,210	2,317	△ 17,033	1,494

### 3 資金調達及び設備投資の見込について

- (1) 資金調達の見込  
資金調達の見込み無し
- (2) 設備投資の見込  
設備投資の見込み無し